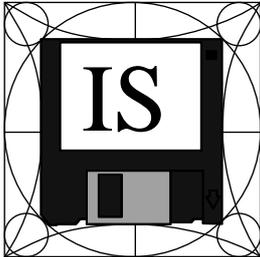




Amministrazione di progetto

Corso di Ingegneria del Software
V. Ambriola, G.A. Cignoni,
C. Montangero, L. Semini
Con aggiornamenti di: T. Vardanega (UniPD)



Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 1/31



Amministrazione di progetto

Contenuti

- ❑ Amministrazione di progetto
- ❑ Documentazione di progetto
- ❑ Ambiente e strumenti
- ❑ Norme di progetto e di codifica
- ❑ Seminario: leggibilità del codice

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 2/31



Amministrazione di progetto

Amministrare un progetto

- ❑ **Amministrare non è dirigere**
 - L'amministratore non compie scelte tecnologiche
 - L'amministratore non compie scelte gestionali
- ❑ **Attività**
 - **Redazione e manutenzione delle regole**
 - La loro approvazione spetta al responsabile di progetto
 - **Accertamento di applicazione delle regole**
 - **Responsabilità su reperimento e disponibilità delle risorse**
 - Per tutte le risorse di un progetto tranne che per il personale
 - Ambiente, infrastruttura, strumenti, prodotti, documenti

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 3/31



Amministrazione di progetto

Documentazione di progetto

- ❑ **Tutto ciò che documenta le attività**
 - Riguardo al prodotto
 - Riguardo al processo
- ❑ **Documenti di sviluppo**
 - Documentazione fornita dal cliente
 - Diagrammi di progettazione
 - Codice
 - Piani di qualifica e risultati delle prove
 - Documentazione di accompagnamento del prodotto
- ❑ **Documenti di gestione del progetto**
 - Documenti contrattuali
 - Piani e consuntivi delle attività
 - Piani di qualità

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 4/31



Amministrazione di progetto

Disponibilità e diffusione

- ❑ **I documenti sono utili solo se sono sempre disponibili**
 - Chiaramente identificati
 - Corretti nei contenuti
 - Verificati e approvati
 - Aggiornati, datati e dotati di versione
- ❑ **La loro diffusione deve essere controllata**
 - **I destinatari devono essere chiaramente identificati**
 - Ogni documento ha una sua lista di distribuzione
 - L'amministratore gestisce le liste di distribuzione e ne assicura il rispetto

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 5/31



Amministrazione di progetto

Ambiente di lavoro

- ❑ **Quanto serve ai processi di produzione**
- ❑ **La qualità dell'ambiente determina la produttività**
 - Influisce sulla qualità del processo
 - Influisce sulla qualità del prodotto
- ❑ **Caratteristiche di qualità dell'ambiente di lavoro**
 - **Completo**
 - Deve offrire tutto il necessario per svolgere le attività previste
 - **Ordinato**
 - Deve essere facile trovarvi ciò che si cerca
 - **Aggiornato**
 - Il materiale obsoleto non deve causare intralcio

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 6/31

 Amministrazione di progetto

Infrastruttura

- **Risorse HW**
 - **Server**
 - Per ospitare archivi logici centralizzati di prodotti sempre aggiornati e accessibili
 - **Infrastruttura di rete**
 - Sempre operativa, protetta, accessibile anche da remoto
 - **Postazioni di lavoro e dispositivi di utilità**
 - Per assicurare la massima produttività individuale
 - **Archivi fisici**
- **Risorse SW**
 - **Ambienti di sviluppo, prova, studio e documentazione**
 - Strumenti di sviluppo
 - Prodotti del processo di sviluppo (documentazione inclusa)
 - **Archivio logico (*repository*) di prodotti di progetto**

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 7/31

 Amministrazione di progetto

Supporto di processi – 1

- **Gestione di progetto**
 - **Pianificazione, stima e controllo dei costi**
 - **Allocazione e gestione delle risorse**
 - Redazione e consultazione di diagrammi di Gantt e PERT (p.es., <http://www.ganttproject.biz/>, oppure SpiderPlan @ per-approfondire-12)
 - **Strumenti collaborativi di controllo gestionale e di qualità e di coordinamento attività**
 - Assembla (<http://www.assembla.com>)
 - Maven (<http://maven.apache.org>)
 - Jira (<http://www.atlassian.com/software/jira>)
- **Gestione documentale**
 - **TWiki** (<http://www.twiki.org>)
 - **Google Docs** (<http://docs.google.com>)
 - **Versionamento e configurazione**

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 8/31

 Amministrazione di progetto

Supporto di processi – 2

- **Analisi e progettazione**
 - **Analisi, gestione e tracciamento dei requisiti**
 - eRequirements (<http://erequirements.com/app>)
 - **Supporto alle metodologie**
 - UML (p.es., <http://www.eclipse.org/modeling/mdt/papyrus/>)
- **Codifica e integrazione**
 - **Ambienti integrati di sviluppo** (p.es., <http://www.eclipse.org/>)
 - **Strumenti di integrazione continua (*continuous integration*)**
 - Hudson (<http://hudson.dev.java.net>)
 - CruiseControl (<http://cruisecontrol.sourceforge.net/index.html>)
 - Merlin ToolChain (<http://merlintoolchain.sourceforge.net>)
 - **Misurazione e analisi statica del codice prima dell'integrazione**
 - **Generazione ed esecuzione automatica delle prove prima dell'integrazione**

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 9/31

 Amministrazione di progetto

Configurazione

- **Un prodotto SW è l'unione di parti distinte unite insieme seguendo regole rigorose**
 - Specifiche, progetti, programmi, dati di verifica, manualistica
- **Le regole di configurazione vanno pianificate**
 - Le responsabilità di configurazione vanno assegnate
- **La gestione di configurazione va automatizzata**
 - **Servono strumenti adatti**
 - *Configuration Management*
 - *Build*

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 10/31

 Amministrazione di progetto

Gestione di configurazione – 1

- **Obiettivi**
 - Mettere in sicurezza la *baseline*
 - Prevenire sovrascritture accidentali
 - Consentire ritorno a versioni precedenti
 - Permettere il recupero da perdite accidentali
- **Attività**
 - Identificazione di configurazione
 - Controllo di *baseline*
 - Gestione delle modifiche
 - Controllo di versione

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 11/31

 Amministrazione di progetto

Gestione di configurazione – 2

- **Identificazione di configurazione**
 - Decidere quali sono le parti (*configuration item*, CI) che compongono il prodotto
 - **Attribuire una identità unica a ciascun CI**
 - ID, nome, data, autore, registro delle modifiche, stato corrente
- **Controllo di *baseline***
 - Un insieme di CI a una specifica *milestone*
 - **Base verificata, approvata e garantita per la prosecuzione dello sviluppo**
 - **L'esistenza di *baseline* ben identificate permette**
 - Riproducibilità
 - Tracciabilità
 - Analisi e confronto

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 12/31

Amministrazione di progetto

Gestione delle modifiche – 1

- ❑ **Le richieste di modifiche hanno origine da**
 - Utenti (difetti o mancanze)
 - Sviluppatori (idem)
 - Competizione (valore aggiunto)
- ❑ **Le richieste di modifica vanno sottoposte a un rigoroso processo di analisi, decisione, realizzazione e verifica**
 - Sempre tenendo traccia dello stato precedente

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

13/31

Amministrazione di progetto

Gestione delle modifiche – 2

- ❑ **Ogni richiesta/proposta di modifica va inoltrata in modo formale**
 - *Change request form*
 - Autore, motivo, urgenza
 - Stima di fattibilità, valutazione di impatto, stima di costo
 - Decisione del responsabile
- ❑ **Di ogni richiesta di modifica bisogna tenere traccia**
 - *Tracking e/o ticketing*
 - Per esempio con Bugzilla
 - Stato corrente ed eventuale esito chiusura

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

14/31

Amministrazione di progetto

Controllo di versione – 1

- ❑ **Si appoggia su un *repository***
 - DB centralizzato nel quale risiedono tutti i CI di ogni *baseline* nella loro storia completa
- ❑ **Permette a ciascuno di lavorare su vecchi e nuovi CI senza rischio di sovrascritture accidentali**
 - *Checkout*
- ❑ **E di condividere il lavorato nello spazio comune**
 - *Checkin*
- ❑ **Verifica la bontà di ogni modifica di *baseline***
 - *Build*

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

15/31

Amministrazione di progetto

Controllo di versione – 2

- ❑ **Versione**
 - Istanza di prodotto funzionalmente distinta dalle altre
- ❑ **Variante**
 - Istanza di prodotto funzionalmente identica ad altre ma diversa per caratteristiche non funzionali
- ❑ **Rilascio (*release*)**
 - Istanza di prodotto resa disponibile a utenti esterni
- ❑ **Tutte vanno identificate, pianificate e gestite**
 - Identificazione per numero, caratteristiche, modifiche

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

16/31

Amministrazione di progetto

Controllo di versione – 3

```

graph LR
    V1_0[V1.0] -- branch --> V1_1a[V1.1a]
    V1_0 -- branch --> V1_1b[V1.1b]
    V1_1a -- merge --> V1_1[V1.1]
    V1_1b --> V1_1_1[V1.1.1]
    V1_1 --> V1_2[V1.2]
    V1_2 -- branch --> V2_0[V2.0]
    V2_0 --> V2_1[V2.1]
    V2_0 --> V2_2[V2.2]
    
```

Tratto da: Ian Sommerville, *Software Engineering*, 8th ed.

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

17/31

Amministrazione di progetto

Strumenti di lavoro

- ❑ **Non solo compilatore e *debugger* !**
- ❑ **Produrre codice secondo regole**
 - Editore integrato con verificatore di regole e stile
- ❑ **Verificare il codice a partire dalle unità più piccole**
 - Strumenti di automazione delle verifiche
- ❑ **Versionamento per tener traccia della "storia" dei prodotti**
 - CVS (*concurrent versions system*, <http://www.nongnu.org/cvs/>)
 - SVN (*subversion*, <http://subversion.tigris.org/>)
- ❑ **Configurazione (*build*) per integrare le parti del prodotto finale**
 - Serva più intelligenza di "make"
 - Ant (<http://ant.apache.org/>), Maven (<http://maven.apache.org/>)

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

18/31

Amministrazione di progetto

Norme di progetto

- ❑ **Linee guida per le attività di sviluppo**
 - In origine precedevano processi e procedure aziendali
 - Oggi sono uno strumento operativo di complemento alle procedure
- ❑ **Contenuti**
 - Organizzazione e uso delle risorse di sviluppo
 - Convenzioni sull'uso degli strumenti di sviluppo
 - Organizzazione della comunicazione e della cooperazione
 - Norme di codifica
 - Gestione dei cambiamenti!

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 19/31

Amministrazione di progetto

Organizzazione di una norma

- ❑ **Regole**
 - Convenzioni di cui si riconosce necessità e convenienza
 - Ne è richiesto e accertato il rispetto
- ❑ **Raccomandazioni**
 - Prassi desiderabile
 - Inviti e suggerimenti senza verifica di rispetto
- ❑ **Il contesto definisce la portata della norma**
 - Non tutto può essere regolato
 - Troppe regole sono di difficile attuazione e verifica

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 20/31

Amministrazione di progetto

Obiettivi delle norme di codifica

- ❑ **Leggibilità come forma di prevenzione**
 - Verificabilità
 - Manutenibilità
 - Portabilità
- ❑ **Come è "scritto" il codice?**
- ❑ **È comprensibile a distanza di tempo?**
- ❑ **È comprensibile a chi non lo ha prodotto?**

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 21/31

Amministrazione di progetto

Convenzioni sui nomi

- ❑ **Nel codice**
 - Tipi, costanti, variabili, funzioni, ...
 - P.es., le norme Javadoc (vedi: <http://java.sun.com/2se/javadoc/>)
- ❑ **Nel progetto**
 - Strutturazione in moduli, file, directory, ...
- ❑ **Aspetti pratici**
 - Conflitti logici all'interno o all'esterno del codice
 - Abbreviazioni, per comodità o per necessità
 - Limiti intrinseci del linguaggio
 - P.es., identificazione forte o debole dei tipi (Java ↔ C)
 - Limiti degli strumenti
 - P.es., lunghezza massima dei nomi di file (p.es.: Windows 95-98)

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 22/31

Amministrazione di progetto

Indentazione del codice

- ❑ **Obiettivi**
 - Programmazione strutturata
 - Evidenziare visivamente la struttura di un programma
- ❑ **Aspetti da non sottovalutare**
 - Lunghezza delle linee
 - Indentazione
 - Posizione degli fine linea nei blocchi
 - Posizione degli fine linea nelle espressioni
- ❑ **Come evitare guerre ideologiche sugli stili?**

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 23/31

Amministrazione di progetto

Intestazione del codice

- ❑ **Obiettivi**
 - Identificazione e collocamento di una unità (modulo, file)
 - Storia e responsabilità delle modifiche
- ❑ **Contenuti**

○ Dati dell'unità	tipo, contenuto, posizione
○ Responsabilità	autore, reparto, organizzazione
○ Copyright / copyleft	licenze, visibilità
○ Avvertenze	limiti di uso e di garanzia
○ Registro modifiche	storia, spiegazione, <u>versione</u>

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa 24/31

Amministrazione di progetto

Intestazione – esempio 1

```
// File: HAL_kern.H - HAL 9000 KB Data defs -*- C++ -*-
// Module: HAL 9000 KB kernel
// Created: 1997 January 12
// Author: Dr. Chandra - 9000 Proj., HAL Inc., Urbana, ILL
// E-Mail: chandra@p9000.hal.com
//
// Copyright (C) 1996, 1997, Dr. Chandra, HAL Inc.
// All rights reserved.
//
// This software and related documentation are
// distributed under license. No permission is given
// to use, copy, modify or distribute this software
// without explicit authorization of HAL Inc.
// and its licensors, if any.
//
// Software licensed to:
// NO LICENSE - For HAL internal use only.
//
// This software is provided "as is" WITHOUT ANY WARRANTY
// either expressed or implied, including, but not limited
// to, the implied warranties of MERCHANTABILITY or
// FITNESS FOR A PARTICULAR PURPOSE.
```

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

25/31

Amministrazione di progetto

Intestazione – esempio 2

```
// BANKSEC project (IST 6087)
//
// BANKSEC-TOOLS/AUTH/RBAC/USER_ROLE
//
// Object: currentRole
// Author: N. Perwaiz
// Creation date: 10th November 2002
//
// © Lancaster University 2002
//
// Modification history
// Version      Modifier Date      Change      Reason
// 1.0          J. Jones      1/12/2002   Add header   Submitted to CM
// 1.1          N. Perwaiz    9/4/2003   New field    Change req. R07/02
```

Tratto da: Ian Sommerville, *Software Engineering*, 8th ed.

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

26/31

Amministrazione di progetto

Uso del linguaggio di programmazione

- Serve una strategia forte per costringere i programmatori a lavorare come si conviene
- Prescrizioni tipiche
 - Compilazione senza errori fatali o potenziali (*warning*)
 - Uso chiaro e coerente dei costrutti del linguaggio
 - Uso di un sottoinsieme appropriato del linguaggio
 - I costrutti di maggiore robustezza, verificabilità, leggibilità
 - Non necessariamente quelli di maggiore potenza espressa e velocità

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

27/31

Amministrazione di progetto

Leggibilità del codice

USE THE CODE,
LUKE!

- Il codice illeggibile è disarmante e irritante
- Modificarlo costa tempo ed è rischioso
- La leggibilità facilita le attività di ispezione
- Il codice è una risorsa
- Il primo (l'ultimo) posto dove guardare

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

28/31

Amministrazione di progetto

Norme di codifica

- IOCCC
Roemer.c

International
Obfuscated
C
Code
Contest

```
char
main()
{
    int i;
    for (i = 0; i < 256; i++)
        putchar(i);
}
// ... (obfuscated code) ...
```

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

29/31

Amministrazione di progetto

Notazione ungherese ☺

- `lpfnWndProc` (un campo di struttura)
 - `l` *long* (32-bit integer)
 - `p` *pointer* [to a]
 - `fn` *function* [handling messages directed to]
 - `wnd` [a] *window*
 - `Proc` *procedure*
- Un vettore di puntatori a descrittori di finestra, indicizzato sul numero di finestra
- Un'idea di Charles Simonyi @ Microsoft

Dipartimento di Informatica, Università di Pisa

30/31



Riferimenti

- ❑ V. Ambriola, G.A. Cignoni, "Laboratorio di progettazione", Jackson Libri, 1996
- ❑ "Programming in C++ – Rules and Recommendations", Ellemtel TSL (Svezia), 1992
- ❑ C. Simonyi, M. Heller, "The Hungarian Revolution", Byte, agosto 1991
- ❑ F. Lanubile et al., "Collaboration Tools for Global Software Engineering", IEEE Software, 27:2, 2010, 52-55
- ❑ J. Portillo Rodriguez et al., "Technologies and Tools for Distributed Teams", IEEE Software, 27:5, 2010, 10-14